



MEMORIA ANUAL

Contexto Económico y Social- Argentina 2025

Introducción informe macroeconómico:

El ejercicio **2025** representó un período de estabilización para la economía argentina, tras los desequilibrios registrados en el bienio **2023-2024**. Se observó una recuperación del Producto Interno Bruto (PIB) con un crecimiento proyectado del **5,5%**, impulsado principalmente por los sectores de energía, minería y agroindustria.

La política económica se centró en la consolidación fiscal, alcanzando un superávit primario del **1,6%** del PIB. Asimismo, el nuevo marco monetario favoreció la previsibilidad mediante la convergencia de la brecha cambiaria y un proceso sostenido de desinflación, proyectándose un tipo de cambio de **\$1.400** por dólar hacia el cierre del periodo.

Impacto en la gestión del ente

Pese a los indicadores macroeconómicos favorables, la realidad operativa y financiera del Ente y de los municipios en general, enfrentó desafíos significativos.

Los ingresos percibidos, vinculados directamente a la evolución de la coparticipación, presentaron un rezago real frente al nivel general de precios. Mientras que la inflación estimada para el ejercicio se situó en el **31%**, los aportes de los **Miembros Socios** solo se incrementaron en un **9,15%**. Esta asimetría se vio agravada por variaciones intermensuales negativas en la percepción de recursos coparticipables, lo que obligó a la utilización de reservas transitorias para garantizar la continuidad operativa.

No obstante, en el segmento de **Miembros Adherentes**, se logró mantener una actualización tarifaria en el orden del **32%**, en línea con la inflación del periodo.

Desafíos operativos y situación patrimonial

Respecto a la composición del Ente, la Municipalidad de Capilla del Monte cesó unilateralmente el uso de los servicios del organismo. Al cierre del ejercicio, persisten saldos impagos correspondientes al periodo 2024, sobre los cuales se han agotado las instancias de gestión de cobro administrativas sin resultados favorables hasta la fecha.

A pesar del escenario de incertidumbre en la percepción de fondos mensuales, la administración del Ente evitó incurrir en endeudamiento externo. Mediante una gestión austera y eficiente, se cumplieron los objetivos regionales y de vinculación comunitaria, logrando finalizar el ejercicio 2025 con **Superávit Económico y Financiero**.



Reseña de gestión y principales acciones del ejercicio 2025

Seguridad operativa y prevención de riesgos:

Se garantizó la continuidad del servicio de custodia a cargo de la **Policía de la Provincia de Córdoba** (8 horas diarias), orientado a la prevención del ingreso de personas ajenas a la operación ("cirujeo"), fenómeno que presenta picos estacionales en períodos estivales. Complementariamente, se mantuvieron vigentes los servicios preventivos de emergencias médicas a través de la firma **CREMED**.

En materia de infraestructura y seguridad ambiental, se ejecutaron obras estratégicas en el predio, entre las que destacan:

- **Jerarquización del acceso:** Construcción del Pórtico de Ingreso y cartelería corpórea con iluminación.
- **Prevención de incendios:** Apertura y mantenimiento de un segundo cortafuegos perimetral, supervisado por el Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cosquín, y acopio de material ignífugo.
- **Prevención climática:** Construcción de una **"Playa de Lluvia"** como método preventivo de descarga ante contingencias generadas por la meteorología y mejora de caminos internos y externos mediante la contratación de bateas de compactación y la colaboración del **Consorcio Caminero San José** para los accesos externos.

2. Gestión Tributaria y Financiera:

Tras gestiones sostenidas durante ejercicios anteriores, el Ente obtuvo ante la **ARCA** un tratamiento diferencial en el Impuesto a los Créditos y Débitos Bancarios (Ley 25.413).

Se logró una reducción de la alícuota del **1,2% al 0,5%**, lo que representa una morigeración mayor al 50%. Actualmente, el organismo se encuentra gestionando el reclamo por retroactividad para la restitución de los conceptos retenidos en exceso.

3. Fortalecimiento a Municipios: "Programa de Adquisición de Bienes de Capital"

Con el objetivo de optimizar los servicios locales, se consolidó el programa de asistencia para la compra de maquinaria en cuotas sin interés. Durante el ejercicio, se registraron las siguientes participaciones:

- **Huerta Grande, Santa María de Punilla y Bialet Massé:** Adquisición de unidades de gran porte para servicios operativos.
- **Cosquín:** Financiamiento de una unidad pesada usada y, posteriormente, una



unidad Camión Compactador 0 km, reconociendo el Entes los intereses de la financiación en atención a su densidad poblacional.

- **Alianzas Estratégicas:** Se destaca la colaboración de la empresa **ECONOVO**, que además de proveer esquemas de financiación competitivos, contribuyó con la forestación del predio y accesos.

4. Educación Ambiental y Extensión Comunitaria: Programa “InvolucrarNOS”

Durante el segundo semestre, se lanzó el programa trienal “**InvolucrarNOS**”, diseñado para promover un cambio cultural en la gestión de residuos. El lanzamiento oficial (octubre de 2025) contó con la presencia de autoridades de los nueve municipios miembros, ONGs y prensa regional.

- **Logística y Distribución:** Se inició la entrega de **5.000 kits** (cestos, material gráfico y herramientas como hoyadoras) en las localidades de Tanti, Huerta Grande, Parque Siquiman, Villa Giardino, Santa María de Punilla, La Falda, Cosquín y Bialet Massé.
- **Presencia Institucional:** El Ente participó por primera vez como disertante en el **IV Congreso de Economía Circular** (Huerta Grande), reforzando su posicionamiento regional. Esta visibilidad generó el interés formal de la Municipalidad de Estancia Vieja para su posible incorporación al organismo.

5. Innovación en la Gestión de Datos y Métricas Operativas

A partir de agosto de 2025, el Ente implementó un nuevo procedimiento de registro administrativo que permitió la digitalización integral de los ingresos al predio de disposición final. Este avance significó el reemplazo del soporte físico (libro de ingresos) por un sistema de métricas en tiempo real, facilitando el análisis masivo de datos y mejorando la transparencia en la cuantificación del servicio utilizado por cada jurisdicción.

El sistema permite categorizar los ingresos según el tipo de unidad (camión recolector, volcador, batea, contenedor, etc.), lo cual no solo optimiza la proyección de mantenimiento de los caminos internos, sino que permite una estimación técnica más precisa del tonelaje dispuesto.

6. Análisis de Utilización y Equidad del Servicio

Las estadísticas obtenidas entre **agosto y diciembre de 2025** revelan una asimetría en el uso del predio vinculada directamente a la cercanía geográfica. Se observa que el costo del traslado actúa como un factor de disuasión para las localidades más alejadas, generando un desbalance operativo entre los miembros.



Los registros indican los siguientes valores:

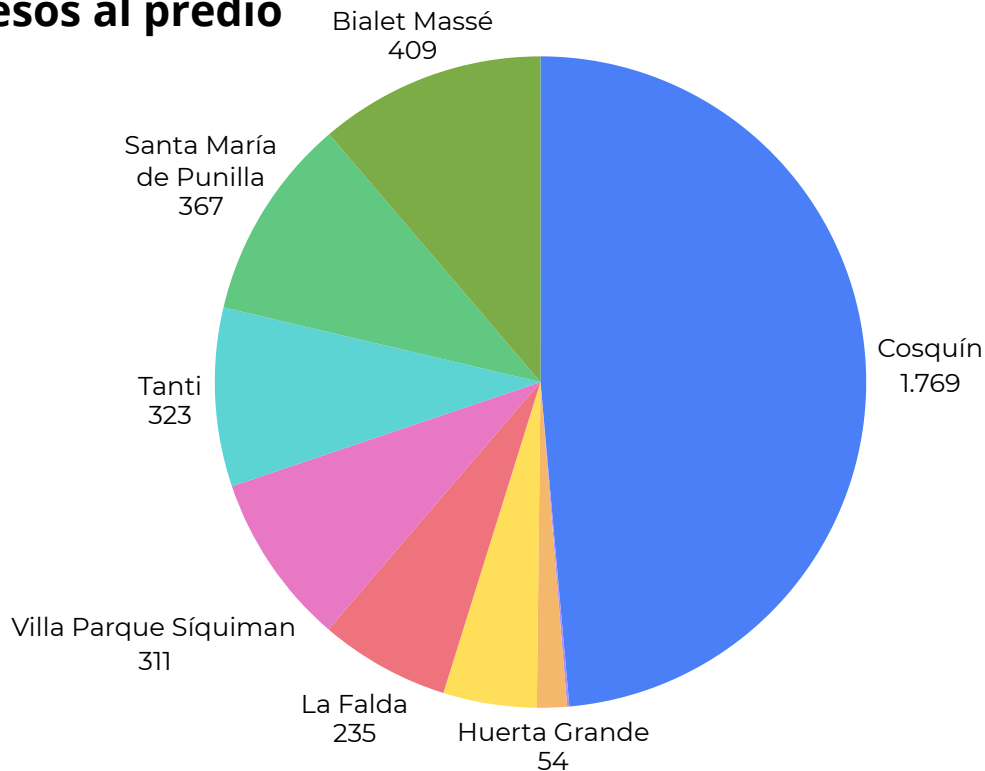
INGRESOS MENSUALES: PERIODO AGOSTO 2025 - DICIEMBRE 2025							
MUNICIPIO	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total en el Período	%
Cosquín	328	366	374	345	356	1769	43%
Bialet Massé	63	87	94	76	89	409	10%
Santa María de Punilla	59	82	81	72	73	367	9%
Tanti	50	59	76	66	72	323	8%
Villa Parque Siquiman	34	48	105	68	56	311	8%
La Falda	41	49	47	45	53	235	6%
Villa Santa Cruz del Lago	24	30	31	41	43	169	4%
Huerta Grande	13	13	4	12	12	54	1%
Villa Giardino	0	3	0	0	1	4	0%
Ferretería El Imán	43	79	92	90	88	392	10%
Campos	1	5	10	7	4	27	1%
Camping Zuviria	0	0	0	6	4	10	0%
Particular	0	0	0	12	3	15	0%
Camping San Buenaventura	0	0	0	2	4	6	0%
Mallín	0	1	1	0	2	4	0%
Epec	1	1	0	1	0	3	0%
Total de Ingresos Mes	657	823	915	843	860	4098	100%

A partir de estos indicadores, surge la necesidad estratégica de evaluar alternativas que garanticen la equidad en el acceso al servicio. Entre las soluciones propuestas para el próximo ejercicio se destacan:

- **Integración del Transporte:** Evaluar la tercerización o integración vertical del servicio de traslado de residuos para los municipios más distantes, eliminando la barrera de la distancia.
- **Sistemas de Pesaje:** Retomar el proyecto presentado ante el Ministerio de Ambiente de la Provincia para la instalación de una balanza, permitiendo una facturación por peso real.

Gráficamente la situación se presenta de la siguiente forma:

Ingresos al predio



7. Fortalecimiento de la Economía Circular

El objetivo central del Organismo continúa siendo la **reducción de los volúmenes de residuos destinados a disposición final**. A través del **Programa "InvolucrarNOS"** y la articulación con las nueve Secretarías de Ambiente locales, se busca un cambio cultural que permita un ahorro proyectado de entre el **50% y 60%** en los costos de recolección y traslado para los municipios.

La sinergia regional lograda permite al Ente posicionarse como un actor clave en la resolución de la problemática ambiental del Valle de Punilla.

8. Perspectivas y Desafíos Estratégicos

El crecimiento proyectado para el Ente y la posible incorporación de nuevos municipios y comunas requerirán una adecuación de la estructura institucional. Los desafíos para el próximo período incluyen:

- 1. Transformación Digital:** Evolución de los sistemas informáticos, procedimientos administrativos y de comunicación para el soporte de nuevos procesos.
- 2. Infraestructura y Recursos:** Planificación de espacios físicos y refuerzo del capital humano especializado.



3. **Expansión Regional:** Mejora de la propuesta de valor para nuevos adherentes mediante la posible inclusión del servicio de transporte.

La presente gestión reafirma su compromiso con la sostenibilidad económica y ambiental, transformando los desafíos logísticos en oportunidades de mejora para todos los miembros del organismo.

Conclusión de la Memoria

El ejercicio 2025 ha representado para este Ente un periodo de consolidación y transformación profunda. A pesar de un escenario económico nacional complejo, que exigió una administración austera y una gestión eficiente de los recursos financieros ante el rezago en las recaudaciones, el organismo ha logrado mantener el equilibrio operativo y alcanzar un nuevo **Superávit Económico y Financiero**.

La implementación exitosa del **Programa InvolucrarNOS** y el apoyo constante a los municipios mediante el **Programa de Adquisición de Bienes de Capital** demuestran que el Ente ha trascendido su función primaria de disposición final, convirtiéndose en un agente activo de la economía circular y en un aliado estratégico para la gestión local.

De cara al futuro, el desafío reside en profundizar la integración regional y en optimizar la equidad en la prestación de servicios, garantizando que el factor geográfico no sea un impedimento para la sostenibilidad ambiental del Valle de Punilla. La modernización de los sistemas de registro y el análisis de los movimientos logísticos realizados durante este año nos permiten hoy proyectar un crecimiento sustentado no en supuestos, sino en la **planificación estratégica basada en los datos**.


RICARDO JAVIER DIEMINGER
PRESIDENTE
O.D.E.R. - R.S.U.